

2016 智慧城市在創新矽島論壇

青年新創 × 智慧城市 火花座談會

日期：2016 年 10 月 26 日

時間：16：00-17：30

與談人：

王定愷

宏碁自建雲應用事業單位總經理

程九如

AppWorks 之初創投合夥人

戴季全

青島書店共同創辦人(前悠遊卡董事長)

蔣萬安

立法委員

余宛如

立法委員

主持人：

王文華

夢想學校創辦人

座談會大綱：創業向來是國家重要的創新動能之一，這幾年扮演台灣經濟支柱的 ICT 產業面臨轉型，發展逐漸趨緩，在此同時，一股新興的創業力量順勢崛起，就過去的電子產業的發展經驗，台灣的創業環境理應順暢，不過從目前狀況來看，顯非如此，AppWorks 之初創投合夥人程九如認為，目前台灣創業的最大痛點在於法規跟不上產業變化，他指出創業圈常在法令不明的態勢下開始研發、營運，結果就是做到一半，輕則被明令限制，重則收到罰單，這對創業者來說是相當沉重的挫折，結果不是事業腰斬，就是直接轉到國外繼續，造成人才外流。

再則是人才培育不足，目前多數高等教育機構對現今創業圈所需的專業技能培育不足，甚至連教師對相關專業知識都不具備，在此態勢下，數位經濟的人才自然難以養成，最後就是台灣的資本市場並未對創業圈全面開放，目前台灣的資金投注比例多在電子業，在資金缺乏下，許多創業團隊難以為繼，最後人才就被其他國家吸收。

對於台灣創業環境，青鳥書店共同創辦人也是前悠遊卡董事長戴季全則認為，問題的根源在於文化，台灣一直被認為文化多元，但其實台灣文化的多元是外在而非內在，其實台灣內部一直懼怕衝突，許多文化都是因為外來的衝擊而存在，外來衝擊讓台灣必須直接面對國外趨勢變化，因此目標設定會跟國外的步調一致，但內部衝突的盡量避免，卻讓完成目標的腳步遙遙落後，這種守舊的心態遲緩了台灣的創業進展。

對於目前台灣創業環境，宏碁自建雲應用事業單位總經理王定愷認為，現在是最壞的時代，但也是最好的時代，雖然環境艱困、薪水凍漲，但在網路時代，年輕人的聲音已不再像以往被忽略，個人意見被高度重視，當眾人的意見可以快速集結，改變世界就不再只是遙遠而不可及，對政府也是一樣，透過眾人的力量要改變政府已有前例可循，而面對創新，政府向來有發展與管理兩大職責，兩端也都有相關單位，如何取得平衡除了政府本身決策外，年輕人也可以透過各種管道表達意見，進而改變政府。

對於政府的法令，立法委員余宛如也有所感，他指出現在的台灣法規並不鼓勵創業，公司法距離上次修訂已有 10 幾年，在產業面，台灣產業也有 20 幾年沒有代謝，這種狀況造成在推動新法案時，會受到既得利益者的反撲，過時的法令導致年輕人創業動能低落，不過目前新政府已經啟動多項政策，包括 1000 億創業基金與公司法的修正。

另一位立法委員蔣萬安也指出法規鬆綁的重要性，他表示過去的法規以防弊為主，要刺激經濟成長，勢必要改為以興利為主軸，除了法令外，其中國籍法就是一例，台灣對於外籍工作者的限制不但嚴格而且過時，這導致台灣留不住外籍專業人才，讓台灣的創業者不易拓展國際化，另外公務員的心態也是重點，在層層限制下，現在的公務員都是多一事不如少一事，避免問題在任內發生，如果法令與人才問題不解決，面對國外優異的創業條件，台灣將難以競爭，因此他在任內已加速推動法令鬆綁，強化台灣創業者的競爭優勢。

主要語錄：

- 王定愷：「『微權力』時代來臨，透過新技術，底層力量也能翻轉社會。」
- 程九如：「台灣不能只比昨天好，要比競爭對手更好。」

- 戴季全：「台灣過去的成功都靠歷史因素，現在要釐清自己想在世界扮演什麼角色？」
- 蔣萬安：「政府對外籍人才的法令過嚴，無法吸引國際人才前來，接下來將致力修正相關法令。」
- 余宛如：「政府的攬才、留才、育才等政策已開始上路，未來將全力鬆綁其他法令。」

結論：

全球 ICT 產業近年來開始轉型，尤其在數位經濟部分，目前已在部分大型國家扮演經濟發展要角，數位經濟的興起，不只翻轉了過去 20 年來以硬體為重的產業發展態勢，也刺激出新一波全球性的創業熱潮，作為全球 ICT 產業重鎮的台灣，並未在這波浪潮中缺席，可惜的是，老化政策與僵化思維，讓台灣的創業困難重重。

這次幾乎所有的與談人都指出，過時法令帶來的限制，已是台灣創業者難以承受之重，立法委員余宛如就指出，台灣的公司法年久未修，對創業者帶來層層限制，例如企業要連續獲利 3 年才能首次公開募股(IPO)，然而公司新創時，要獲利都極難，何況連續 3 年獲利，而沒有 IPO 等於投資者的資金沒有出場機制，在此態勢下，無論國內外投資者，都難免會對台灣創業者卻步，再則是國籍法的過度保守，讓外籍人士極難取得台灣的國籍，在資金與人才都不易投入的狀況下，台灣創業圈很難有健全而全面的發展。

除了法令外，台灣投資圈對失敗的容忍度也相當低，對資金的回收時期也非常短，戴季全以矽谷為例指出，矽谷的投資環境相當專業，投資者也都有相關的經驗，引領、協助、培養創業者，其獲利回收都在數年甚至十幾年以上，在有解決問題的充分時間狀況下，矽谷創業團隊成功比例就高出台灣一截，相對於矽谷，台灣投資者的投機色彩就比較濃，創業團隊的研發時間較長或成果不如預期時，通常不會有足夠耐心等待結果熟成，不然就是只在創業團隊研發接近成功時才願意投入資金，前者容易使得創業成果被腰斬，後者未能在最需要資金的前端注入及時雨，都會造成台灣創業環境的不振。

對於法令的限制，與會者都認為，「小政府、大公民」的時代已經來臨，政府對民間經濟發展並不需要太多限制，只要把基礎建設做，民間自然會動起來，太多的限制只會窒礙創業者的動能，至於創業者的協助，則可借助台灣電子企業的力量，現在規模龐大台灣電子產業在當初也是創業者，當初創業時也沒有依賴政府的力量，就上場打國際賽，長年下來，

已經具有充足的全球競爭經驗，現在雖然面臨轉型困境，不過其實力仍在，台灣創業者可以藉助其力量，例如現在宏碁的「藍天計畫」就是一例，透過新舊企業力量的結合，台灣產業將可找到新藍天，深化競爭力。